

ZARZĄDZENIE NR 64.2023 WÓJTA GMINY ŚNIADOWO

z dnia 7 września 2023 r.

w sprawie zasad i trybu wyznaczania celów i zadań, definiowania mierników oraz monitorowania stopnia realizacji celów i zadań w ramach systemu kontroli zarządczej

Na podstawie art.68 i 69 ust.1 pkt 2 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 roku o finansach publicznych (tj. Dz.U. z 2023 r. poz.1270 z późn. zm.) oraz Komunikatu Nr 23 Ministra Finansów z dnia 16 grudnia 2009 roku w sprawie standardów kontroli zarządczej dla sektora finansów publicznych (Dz. Urz. Ministra Finansów z 2009 r. Nr 15, poz.84) **zarządzam**, co następuje:

§ 1. 1. Zarządzenie określa przyjęte do realizacji w Urzędzie Gminy Śniadowo i jednostkach organizacyjnych gminy:

- 1) zasady i tryb wyznaczania celów i zadań,
- 2) zasady definiowania mierników stopnia realizacji celów i zadań,
- 3) zasady monitorowania stopnia realizacji celów i zadań.

2. Ilekroć w zarządzeniu jest mowa o:

- 1) Wójcie – należy przez to rozumieć Wójta Gminy Śniadowo
- 2) Urzędzie – należy przez to rozumieć Urząd Gminy Śniadowo,
- 3) jednostce organizacyjnej – należy przez to rozumieć jednostkę organizacyjną Gminy Śniadowo,
- 4) Koordynatorze – należy przez to rozumieć Koordynatora ds. Kontroli Zarządczej – Sekretarza Gminy,
- 5) Kierownikach Referatów – należy przez to rozumieć Kierowników Referatów Urzędu Gminy Śniadowo,
- 6) Kierownikach jednostek – należy przez to rozumieć Kierowników jednostek organizacyjnych gminy,
- 7) celach – należy przez to rozumieć cele przyjęte do realizacji w danym roku,
- 8) zadaniach – należy przez to rozumieć zadania określone przez kierowników referatów Urzędu i kierowników jednostek organizacyjnych.

§ 2. 1. Misją Urzędu jest zapewnienie profesjonalnej i przyjaznej obsługi klientów oraz prowadzenie i wspieranie działań zmierzających do poprawy życia mieszkańców poprzez zrównoważony rozwój gminy.

2. Misja Urzędu realizowana jest poprzez wykonywanie określonych zadań.

§ 3. 1. Urząd i jednostki organizacyjne realizują cele i wykonują zadania określone ustawami, powierzone w drodze porozumień oraz wynikające z zarządzeń Wójta Gminy Śniadowo oraz uchwał Rady Gminy Śniadowo.

2. Przy określaniu celów i zadań należy stosować zasady:

- 1) jednoznaczności – cele powinny być specyficzne, dokładnie określone, nie budzące wątpliwości interpretacyjnych, pozwalające na jednoznaczne sformułowanie miernika,
- 2) mierzalności – cele powinny być ilościowo i jakościowo, pozwalające na dobór miernika jednoznacznie określającego, czy wyznaczony cel został osiągnięty,
- 3) akceptacji – cele powinny być uzgodnione, zaakceptowane przez jednostki odpowiedzialne za jego realizację,
- 4) realności – cele powinny być realne, możliwe do osiągnięcia,
- 5) terminowości – cele powinny być określone w czasie.

3. Cele i zadania powinny być realizowane w sposób:

- 1) oszczędny, gdzie zbadaniu podlega możliwość zastosowania tańszych i prostszych metod, technologii itp. w oparciu o zasadę minimalizacji kosztów przy określonym celu,

- 2) efektywny, gdzie zbadaniu podlega adekwatność zaangażowanych środków w stosunku do osiągniętych efektów,
- 3) skuteczny, gdzie zbadaniu podlega stopień osiągnięcia celów, a w pierwszej kolejności, czy podejmowane zadanie było w ogóle celowe i czy osiągnięty efekt był potrzebny.

4. Plan realizacji celów i zadań Urzędu na następny rok kalendarzowy sporządza Koordynator na podstawie propozycji celów, zadań i mierników przedłożonych przez Kierowników Referatów i przedstawia Wójtowi do zatwierdzenia do 31 grudnia każdego roku na według wzoru określonego w załączniku nr 1.

5. Kierownicy jednostek przedkładają ustalają plan realizacji celów, zadań i mierników jednostki organizacyjnej na następny rok kalendarzowy i przekazują Koordynatorowi do 31 grudnia każdego roku według wzoru określonego w załączniku nr 1.

§ 4. 1. Monitorowanie stopnia realizacji celów i zadań następuje na podstawie rocznych sprawozdań z wykonania planów według wzoru określonego w załączniku nr 2.

2. Sprawozdanie z planu realizacji celów i zadań za rok poprzedni Koordynator przedkłada do zatwierdzenia Wójtowi w terminie do 31 stycznia każdego roku na podstawie sprawozdań Kierowników referatów.

3. Kierownicy jednostek przedkładają sprawozdania z planu realizacji celów i zadań na rok poprzedni w terminie do 31 stycznia każdego roku.

4. Wyniki monitoringu realizacji zadań wykorzystywane są do poprawy efektywności zarządzania ryzykiem oraz usprawnienia systemu kontroli zarządczej.

§ 5. Wykonanie zarządzenia powierza się Sekretarzowi Gminy.

§ 6. Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

Załącznik Nr 1 do zarządzenia Nr 64.2023

Wójta Gminy Śniadowo

z dnia 7 września 2023 r.

Plan realizacji celów i zadań Urzędu/jednostki organizacyjnej na rok.....

Cel operacyjny	Zadania realizowane zmierające do realizacji celu	Mierniki osiągnięcia celu i planowana wartość do osiągnięcia dla okresu którego dotyczy	Referat/jednostka odpowiedzialna za wykonanie zadania	Termin realizacji zadania

Sporządził:

.....

ZATWIERDZAM

.....

Załącznik Nr 2 do zarządzenia Nr 64.2023

Wójta Gminy Śniadowo

z dnia 7 września 2023 r.

Sprawozdanie z planu realizacji celów i zadań za rok

Cel operacyjny	Zadania realizowane zmierzające do realizacji celu	Mierniki określające stopień realizacji celu/zadania		Uwagi (przyczyny nieosiągnięcia lub przekroczenia celu/zadania)
		Planowana wartość do osiągnięcia	Uzyskana wartość	

Sporządził:

.....

ZATWIERDZAM

.....